

PENSER, AGIR AUTREMENT EN DÉMOCRATIE
& INVENTER UN FUTUR DÉSIRABLE POUR TOUS

le pacte civique

RAPPORT ACTIVITE MAI 2011 - MAI 2012

Le collectif Pacte civique s'était donné en mai 2011, au moment des journées de lancement, trois missions prioritaires :

mobiliser autour du Pacte civique grâce aux **adhésions individuelles et collectives** et grâce à la sensibilisation du grand public (débat, interpellations des citoyens et des politiques, médias, etc.)

élaborer ensemble la façon de **promouvoir les ambitions du Pacte civique**

concrétiser les ambitions du Pacte civique à travers la **mise en œuvre de ses priorités par ses adhérents**

Il est proposé d'axer le rapport d'activités sur ces trois points, ainsi que sur l'organisation du PC.

Les adhésions

Par rapport aux objectifs chiffrés de la campagne d'adhésion (3000 adhérents individuels et 150 organisations pour 2012 et 10 000 adhérents individuels et 500 organisations en 2014), nous suivons à peu près le cap. Nous sommes en effet fin mai 2012 à 2000 adhérents individuels et à 109 organisations. Il faut noter en ce domaine des problèmes informatiques (adhésions non prises en compte au début, double adhésions dans certains cas) et en conséquence une demande de recevoir un récépissé d'adhésion.

Il faut noter que nous avons des adhérents individuels plutôt âgés (55% de plus de 60 ans) et des organisations adhérentes très diverses. Nous avons encore du mal à augmenter nos adhérents dans les milieux artistiques, dans les entreprises, dans les médias et surtout dans les milieux populaires.

Les adhésions individuelles ont été d'abord liées au travail dans la durée des trois organisations ayant lancées le Pacte civique ainsi que aux multiples efforts du collectif national et des collectifs locaux, sous forme de contacts, d'interventions, d'articles, d'utilisation des réseaux sociaux, de recours à divers moyens de communication¹, etc. Par contre il y a eu jusqu'à maintenant peu d'initiatives auprès de leurs membres des organisations ayant adhérees dans un deuxième temps (avec bien entendu des exceptions comme celle des CMR).

¹ Le livre bleu Pacte civique, édité par Chronique sociale et déjà diffusé à plus de 5000 exemplaires, constitue un instrument utile de diffusion du Pacte. Des liens avec les réseaux sociaux sont peu à peu mis en place, en particulier grâce aux jeunes adhérents de Nancy. Des flyers sont disponibles, mais il y a encore eu peu de distribution militante.

PENSER, AGIR AUTREMENT EN DÉMOCRATIE
& INVENTER UN FUTUR DÉSIRABLE POUR TOUS

le pacte civique

Il est non seulement intéressant de considérer le nombre d'adhésions des organisations, mais aussi le nombre d'organisations touchées qui ont débattu au sein des instances dirigeantes des thèmes du Pacte civique sans forcément adhérer. Ainsi un maire peut considérer intéressant la démarche Pacte civique, en débattre avec des conseillers municipaux, mais ne pas adhérer faute d'ancrages assez concrets à proposer aux habitants de sa commune.

Ensuite se pose la question de la profondeur de l'engagement des personnes et des organisations adhérentes : sont-elles prêtes à approfondir les messages du Pacte civique et à faire sien les engagements individuels et collectifs correspondant à leurs priorités ? Les liens avec et entre les adhérents sont promus à travers une lettre mensuelle d'information, le site et surtout grâce aux collectifs locaux.

Il existe en fait trois sortes d'adhésions : celles de sympathie, celles centrées sur des objets précis (par exemple portés par des collectifs locaux), enfin celles plus rares aboutissant à une participation dans la durée aux travaux des collectifs locaux et/ou du collectif national.

Chaque adhérent, personne comme organisation, a été invité à se poser la question de sa feuille de route en lien avec le Pacte civique, ce qui doit faciliter l'autoévaluation de son cheminement fin 2012, puis fin 2013. Le pacte aura atteint un de ses buts si chaque signataire peut un jour identifier des actions, des prises de position, des attitudes qui auront été déterminées par son adhésion.

Enfin il faut noter que les adhésions d'organisations se traduisent trop rarement par des actions coopératives dans le cadre du PC.

Parmi les difficultés rencontrées pour faire adhérer, il faut donc noter : i) le manque de visibilité du Pacte (en particulier du fait de problèmes de communication²) ; ii) la complexité du PC et la production de documents privilégiant ceux qui ont l'habitude de lire ; iii) le surengagement de nombreux militants qui ont du mal à rajouter une nouvelle adhésion ; iv) le manque de moyens pour envoyer des lettres ciblées aux responsables d'entreprises, aux organisations patronales et syndicales, aux partis politiques, aux médias, aux organisations de jeunesse, aux représentants de la mixité, aux artistes, etc. Il faut noter que l'envoi aux maires de villes importantes d'une lettre cosignée avec l'appel à la fraternité a permis l'adhésion d'une dizaine de maires de grandes villes.

² Difficulté de percer en période électorale, pote parole pas assez connus, communication pas assez percutante...

PENSER, AGIR AUTREMENT EN DÉMOCRATIE
& INVENTER UN FUTUR DÉSIRABLE POUR TOUS

le pacte civique

La promotion des ambitions du Pacte civique

Il ne suffit pas de faire adhérer des personnes et des organisations prêtes à s'engager, il faut ensuite élaborer ensemble la façon de promouvoir les ambitions du Pacte civique dans la durée. Ces ambitions initiales étaient au nombre de trois :

- *articuler les changements* personnels avec ceux au sein de nos organisations et de la cité ;
- *promouvoir nos quatre impératifs*, à savoir la créativité, la sobriété, la justice, la fraternité ;
- *réinventer ensemble notre démocratie* pour construire un futur désirable pour tous.

Il est trop tôt pour faire un bilan de l'atteinte de ces trois ambitions. Par contre, il peut être déjà fait diverses remarques :

- on a jusqu'à maintenant peu travaillé sur l'appréhension des changements³ provoqués par le PC, sur leur articulation et sur la promotion de nos quatre impératifs ;
- on a depuis fin 2011, dans la perspective des élections présidentielles et législatives, beaucoup plus travaillé sur la réinvention de notre démocratie avec l'interpellation des candidats : propositions de thèmes à privilégier, actions test d'interpellation, communiqués de presse et articles, etc. Le thème de la qualité de notre vie démocratique est cependant resté secondaire lors de la campagne électorale présidentielle malgré nos efforts ;
- des questions délicates nous sont souvent posées, comme les suivantes : est-on surtout de gauche ou transpolitique? D'inspiration chrétienne ou laïque?
-

La mise en œuvre d'actions concrètes

Il est aussi souvent demandé comment nous agissons. En fait le Pacte civique a cherché depuis un an à articuler le penser, l'agir et le vivre, l'important étant pour nous d'articuler nos progrès dans la conception de ce que nous cherchons avec nos progrès dans la façon dont nous agissons et coopérons.

Ensuite il peut être cité diverses pistes de travail que nous avons suivies :

- *Des équipes projet* ont pris la suite de groupes de travail antérieurs⁴ ou se sont mises en place pour approfondir de nouveaux chantiers jugés prioritaires par des adhérents du Pacte civique comme l'exclusion, la diversité, l'Europe, la régulation financière, la création

³ Le travail d'évaluation du Pacte civique, entrepris avec l'appui de Pro Bono auprès de collectifs locaux en mai/juin 2012, devrait être très utile en ce domaine.

⁴ Il y a eu une difficulté à distinguer d'une part les groupes de travail qui rédigeaient des fiches repère pour élaborer le Pacte civique avant son lancement en indiquant la finalité visée, les objectifs à atteindre et les engagements à prendre, d'autre part des équipes projet travaillant sur des priorités du Pacte civique avec des adhérents individuels et collectifs, mais aussi soucieuses de faire adhérer au Pacte civique.

PENSER, AGIR AUTREMENT EN DÉMOCRATIE
& INVENTER UN FUTUR DÉSIRABLE POUR TOUS

le pacte civique

- d'un Observatoire de la qualité de la vie démocratique⁵. Il faut aussi noter des tentatives de travail non abouties comme la reprise avec leurs auteurs d'une fiche repère sur l'immigration, comme un essai de préciser notre approche de la laïcité ou comme une tentative de mobilisation d'adhérents des jeunes générations. Des sujets importants ne sont pas couverts comme éducation populaire et citoyenne ou services publics ; par contre des groupes lancés par les collectifs locaux travaillent sur divers thèmes non couverts comme la santé.
- *L'organisation de débats constructifs* sur des sujets prioritaires a été juste amorcé en vue de permettre la rencontre entre les forces de la société civile qui acceptent d'inscrire leur projet dans une perspective politique, les acteurs de la société politique conscients de la nécessité de changer leur rapport au pouvoir et les médias capables de sortir des logiques de communication à court terme. Une première action de ce type, organisée avec des collectifs locaux et POLE, est la caravane de la laïcité ; elle a permis dans quatre villes d'aborder la façon de gérer les problèmes liés à la diversité de nos convictions et de nos identités.
- *Un Pacte civique local* est entrepris par la commune de Kingsheim qui est habituée à travailler avec son maire, Jo Spiegel, sur la qualité de sa vie démocratique.
- Une première *formation test* a été organisée avec Unis-Cités auprès de jeunes du service civique en formation citoyenne.

Il est souvent difficile de distinguer ce qui relève d'une initiative du Pacte civique d'une action menée par une organisation adhérente ou d'une action collective entre organisations dont certaines ne sont pas adhérentes. C'est surtout un problème pour l'adhérent qui risque d'user sur le terrain son énergie entre de multiples initiatives.

Organisation du Pacte civique

L'organisation nationale repose sur un bureau issu des initiateurs du Pacte civique, sur un collectif ouvert aux organisations adhérentes et aux représentants des collectifs locaux, sur des portes parole désignés par le collectif, sur les commissions communication et finances. Cette organisation permet de gérer tant bien que mal la démarche Pacte civique, mais doit être renforcée pour lui donner plus de dynamisme et pour faire face aux demandes et propositions des adhérents. Pour être fidèle au côté innovateur et non figé du Pacte civique, il n'a pas pour le moment été mis en place une structure juridique type association ou fondation.

Une des bonnes surprises a été la constitution d'une trentaine de *collectifs locaux* d'envergures diverses, le plus souvent à l'initiative d'associations signataires. Ils cherchent à faire connaître le PC (plate-forme, fiches repères, engagements..) et à faire adhérer (en organisant des rencontres, des réunions publiques, avec ou non la présence d'intervenants extérieurs), à approfondir le contenu du PC (certains collectifs ont mis en place des groupes

⁵ Un premier travail de comparaison des programmes des deux principaux candidats à l'élection présidentielle au vu des priorités du Pacte civique a été réalisé.

PENSER, AGIR AUTREMENT EN DÉMOCRATIE
& INVENTER UN FUTUR DÉSIRABLE POUR TOUS

le pacte civique

de travail thématiques en lien avec leurs centres d'intérêt ; adhérer), à mettre en place des collaborations entre associations et des initiatives pour favoriser les changements sur les territoires. Au second trimestre, certains collectifs se sont organisés pour interpeller les candidats aux législatives.

Les compte-rendus des activités des collectifs locaux sont sur le site, permettant une émulation réciproque. Des questions restent posées : quel financement, quel support juridique, quelle pérennité et quelle dynamique pour ces collectifs, quels liens entre eux et avec le collectif national.

Il faut noter la diversité de ces collectifs : Poitiers a privilégié la coopération entre organisations adhérentes, Besançon travaille avec le Pacte des droits et de la citoyenneté et d'autres organisation non adhérentes, Lyon a privilégié... Parmi les difficultés, il faut noter des problèmes des leadership pour animer les collectifs, des hésitations sur les programmes de travail à mettre en œuvre, des noyaux militants trop peu nombreux pour mener les activités attendues.

Des moyens financiers et humains sont mobilisés au fur et à mesure des besoins. Il faut noter les difficultés suivantes :

- ce sont les quatre mêmes organisations qui ont pris en charge depuis 2010 l'essentiel du financement ;
- nos ressources financières insuffisantes ne permettent pas de mobiliser des moyens humains complémentaires au coordinateur à 4/5 de temps, à la spécialiste en communication presque à mi-temps et à l'attachée de presse (deux jours par mois actuellement) ; des démarches sont en cours pour la prise en charge d'un délégué qui assurerait le lien avec les adhérents et qui promouvrait le pacte dans de nouveaux milieux ;
- nous avons beaucoup de difficultés à mettre au travail des bénévoles faute d'une capacité à définir leur travail et son suivi.

Des coopérations entre organisations adhérentes sont recherchées. Cela a été déjà le cas avec la participation à la « Bourse des vraies valeurs » organisée par le Labo de l'ESS les 17, 18, et 19 juin 2011, aux dialogues en Humanité chaque premier week-end de juillet au parc de la Tête d'or à Lyon, aux ateliers du vivre ensemble et de la fraternité organisés par l'ODAS, aux États généraux du renouveau avec *Libération* fin janvier 2012, avec *Libérons les élections* fin mars 2012, etc. Il est souvent délicat de dégager les intérêts réciproques permettant de coopérer dans la durée ; par contre il est souvent possible de faire l'effort pour valoriser ce que font les autres organisations.

Il faut noter que le Pacte civique a adhéré au *Bing bang de la jeunesse*, au *Pacte social* et au *Pacte pour l'égalité homme-femme*. Par contre la coopération avec le *collectif Roosevelt 2012* reste à préciser.